# 07\_A.Djabier\_PORT FACILITY SECURITY ASSESMENT DI PELABUHAN INDONESIA

by Novi Amaliyah

**Submission date:** 17-Nov-2021 04:24AM (UTC-0500)

**Submission ID:** 1705448438

File name: 07\_A\_Djabier\_Port\_Facility\_Security\_Assesment....docx (67.61K)

Word count: 5508

Character count: 31639

## PORT FACILITY SECURITY ASSESMENT DI PELABUHAN INDONESIA

# Andoellah Djabier<sup>1</sup>, Hadi Setiawan<sup>2</sup>, Sitti Syamsiah<sup>3</sup>, Paris J. Senda<sup>4</sup>

Politeknik Ilmu Pelayaran Makassar. Jl. Tentara Pelajar No. 173, Makassar-90172, (0411)3616975 adjabier@gmail.com

### Abstract

The development of the Bitung Special Economic Zone (SEZ) which is currently being developed. Of course, supporting facilities are needed in the form of physical infrastructure, for example, the Bitung Container Port (TPK Bitung) where currently its existence is separated from the Bitung Public Port, and fu<mark>27</mark> developments will also be separated from the traditional port and the ferry port. The separation of this port is a synergy between the 180 entral and Regional Governments. In connection with the separation of Bitung TPK with Bitung Public Port, a Port Facility Security Assessment is required to identify possible weaknesses/deficiencies in the Port Facility Security section and the possibility to reduce or mitigate those weaknesses/shortages. The Port Facility Security Assessment must meet the requirements set by IMO as required in ISPS Code Part.A.15.

The approach used in 25 ducting this study is identical to the methodology commonly used in security assessments. Especially with regard to the ISPS Code, related to the ISPS Code, the standard methodologies commonly used in each country are as follows: Pre-Assessment, Security Survey at the port location, Mitigation Strategy;

The results of research conducted by combining elements of consequences, threats/scenarios, physical and nonphysical security vulnerabilities. The security system at Bitung Container Terminal that is currently running is good, including: Physical security facilities already exist, security personnel already exist, security procedures already exist but need to be optimized at certain facilities both physically and non-physically to meet the ISPS Code provisions. However, what must be fulfilled by managers and other related parties related to the operation of Port Facilities in

order to meet the conditions as required in the ISPS Code are: IMO Course 3.24 (Security Officer) Training.

Keywords: Port Facility, Security, Assesment

Pengembangan pembangunan Kawasan Ekonomi Khusus (KEK) Bitung yang saat ini sedang dikembangkan., tentunya dibutuhkan fasilitas penunjang dalam bentuk prasarana fisik misalnya saja, Pelabuhan Peti Kemas Bitung (TPK Bitung) dimana saat ini keberadaannya sudah terpisah dengan Pelabuhan Umum Bitung, dan pengembangan ke 3 pannya akan juga dipisahkan juga dengan pelabuhan rakyat dan pelabuhan penyeberangan. Pemisahan pelabuhan ini merupakan sinergi antara Pemerintah P 🔼 tan Daerah. Terkait dengan adanya pemisahan TPK Bitung dengan Pelabuhan Umum Bitung, maka diperlukan Penilaian Keamanan Fasilitas Pelabuhan (Port Facility Security Assessment) untuk mengidentifikasi kelemahan/kekurangan yang mungkin terjadi pada bagian pengamanan (Security) Fasilitas Pelabuhan dan kemungkinan untuk mengurangi atau mitigasi kelemahan/kekurangan dimaksud. Penilaian Keamanan Fasilitas Pelabuhan harus memenuhi persyaratan yang ditetapkan oleh IMO sebagaimana yang dipersyaratkan dalam ISPS Code

Pendekatan yang digunakan dalam melakukan penelitian ini identik dengan metodologi yang umum digunakan dalam penilaian keamanan. Khususnya berkaitan dengan ISPS Code, terkait dengan ISPS Code, maka metodologi standard yang umum digunakan disetiap negara adalah sebagai berikut: Pra - Penilaian, Survey Keamanan di lokasi pelabuhan, Strategi Mitigasi;

Hasil penelitian yang dilakukan dengan mengkombinasikan antara unsur konsekuensi, ancaman/skenario, kerawanan pengamanan fisik dan non fisik. Sistem pengamanan pada Terminal Petikemas Bitung yang berjalan saat ini sudah baik meliputi: Sarana fisik pengamanan sudah 10, Personil pengamanan sudah ada, Prosedur pengamanan sudah ada namun perlu di Optimalkan pada fasilitas tertentu baik secara fisik maupun non fisik untuk memenuhi ketentuan ISPS

Namun yang harus dipenuhi oleh pengelola dan pihak terkait lain yang berhubungan dengan operasional Fasilitas Pelabuhan dalam rangka memenuhi ketentuan sebagai mana yang dipersyaratkan dalam ISPS Code yaitu: Training IMO Course 3.24 (Security Officer)

Kata kunci: Port Facility, Security, Assesment

### 1. Pendahuluan

Penilaian keamanan fasilitas pelabuhan merupakan bagian penting dan integral dari proses pengembangan dan pemutakhiran rencana keamanan fasilitas pelabuhan.

7 nilaian keamanan fasilitas pelabuhan harus ditinjau dan diperbarui secara berkala, dengan mempertimbangkan perubahan ancaman dan/atau perubahan kecil pada fasilitas pelabuhan dan harus selalu ditinjau dan diperbarui ketika 12 adi perubahan besar pada fasilitas pelabuhan.

Kawasan Ekonomi Khusus (KEK) Bitung saat ini sedang dikembangkan, sehingga dibutuhkan fasilitas penunjang prasarana fisik misalnya saja, Pelabuhan Peti Kemas Bitung (TPK Bitung), yang saat ini keberadaannya sudah terpisah dengan Pelabuhan Umum Bitung, dan pengembangan depannya akan juga dipisahkan juga dengan pelabuhan rakyat dan pelabuhan penyeberangan. Pemisahan pelabuhan ini merupakan sinergi antara pemerintah pu 4 dan daerah.

Terkait dengan adanya pemisahan TPK Bitung dengan Pelabuhan Umum Bitung, maka diperlukan Penilaian Keamanan Fasilitas Pelabuhan (Port Facility Security Assessment) untuk mengidentifikasi kelemahan/kekurangan yang mungkin terjadi pada bagian pengamanan (Security) Fasilitas Pelabuhan dan kemungkinan untuk mengurangi atau mitigasi kelemahan/kekurangan dimaksud. Penilaian Keamanan Fasilitas Pelabuhan harus memenuhi persyaratan yang ditetapkan oleh IMO sebagaiman Gyang dipersyaratkan dalam ISPS Code Part.A.15. Penilaian keamanan Fasilitas Pelabuhan (PFSA) dilaksanakan dengan mengembangkan methodology yang dapat dipertanggungjawabkan serta melakukan penilaian kritis terhadap asset yang penting sesuai dengan ISPS Code Part B 15.7 dan melakukan penilaian ancaman sesuai ISPS Code Part B 15.11.(IMO, 2012)

Penilaian keamanan fasilitas pelabuhan harus mencakup, setid 7 nya, unsur-unsur berikut:

- identifikasi dan evaluasi aset dan infrastruktur penting yang penting untuk dilindungi;
- identifikasi kemungkinan ancaman terhadap aset dan infrastruktur dan kemungkinan terjadinya, untuk menetapkan dan memprioritaskan langkah-langkah keamanan;
- identifikasi, pemilihan dan prioritas tindakan balasan dan perubahan prosedural serta tingkat efektivitasnya dalam 20 gurangi kerentanan; dan \_\_\_\_\_
- identifikasi kelemahan, termasuk fal171 manusia dalam infrastruktur, kebijakan dan prosedur.

Penelitian PFSA ini, didasarkan juga pada:

- Keputusan Presiden Republik Indonesia Nomor 63 Tahun 2004 Tentang Pengamanan Obyek Vital Nasional, bahwa
   Obyek Vital Nasional memiliki peran penting bagi kehidupan bangsa dan negara baik ditinjau dari aspek ekonomi,
   tik, sosial, budaya, pertahanan dan keamanan.
- Keputusan Menteri Perhubungan Nomor: KM.72 Tahun 2004 tentang Objek Vital Transportasi, Pos dan Telekomunikasi, dalam Pasal 1 ayat b Transportasi laut meliputi: 1) pelabuhan laut hub international, international dan nasional.
- Terkait dengan ISPS Code, yang telah direvisi, dan telah diratifikasi oleh 122 Pemerintah Penandatangan pada bulan Desember 2002, Pemerintah berkewajiban untuk meningkatkan langkah-langkah keamanan bekerja sama dengan semua pelabuhan dan kapal di dunia. Selanjutnya Pemerintah menominasikan Direktorat Jenderal Perhubungan Laut, dengan memberi kewenangan sebagaimana dalam Keputusan Menteri Perhubungan KM3 tahun 2004).

### 2. Research Method

Penelitian ini dilaksanakan pada PT. Pelindo IV Makassar. Pendekatan yang digunakan dalam melakukan Penilaian keamanan dengan mengacu pada penilaian keamanan berkaitan dengan ISPS Code, yang umum digunakan disetiap negara adalah sebagai berikut:

- a) Pra Penilaian;
- b) Survey Keamanan di lokasi pelabuhan;
- c) Strategi Mitigasi;

Terkait dengan Pra-Penilaian, maka dilakukan pengumpulan data primer menyangkut:

- Layout fasilitas, seperti: Letak titik-titik akses. Lokasi wilayah perairan terdekat. Rute-rute kapal.
- Peralatan dan sistem komunikasi.
- Prosedur Operasional Standar atau Standard Operation Procedure
- Data lain terkait seperti perompakan, kejahatan bersenjata.

Data diatas selanjutnya dilakukan penilaian keamanan terhadap empat elemen yaitu:

- Penilaian kritis (Criticality Assessment)
- Penilaian ancaman (Threat Assessment)
- Penilaian dampak (Consequences Assessment)
- Penilaian Kerawanan (Vulnerability Assessment)

Survey keamanan di lokasi bertujuan untuk memastikan kebenaran data-data yang telah diperoleh sesuai dengan kondisi sebenarnya. Tahap ini dapat dilaksanakan bersamaan atau setelah tahap pengumpulan data dan Penilaian.

Elemen yang harus diperhatikan saat pelaksanaan survey adalah:

- Konflik antara keamanan dan keselamatan
- Konflik antara sarana operasional pada fasilitas dan tugas-tugas keamanan
- Kekurangan pelatihan keamanan
- Ketidakcukupan, kelemahan pemeliharaan, tidak standarnya perlengkapan dan sistem keamanan

Strategi Mitigasi terhadap setiap skenario dalam rangka mengurangi ancaman yang mungkin terjadi. Aspek yang dapat dikurangi dengan strategi mitigasi adalah Kerawanan (vulnerability).

Aplikasikan istilah-istilah berikut ini untuk penentuan penerapan strategi mitigasi:

- Mitigate (M)
- Consider (C)
- Document (D)

### 3. Results and Analysis

- a) Pra Penilaian;
  - Penilaian kritis (Criticality Assessment)

Penilaian dan evaluasi terhadap fasilitas operasional pelabuhan yang kritis (Critically) untuk dilindungi jika 29 dikan sasaran ancaman keamanan. Aset dan infrastruktur yang perlu untuk dilindungi sebagaimana dipersyaratkan dalam ISPS Code Part B.15.7, sebagaimana di bawah ini:

Tabel 1: Aset Dan Infrastruktur

NO	ASET & INFRASTRUKTUR	ALASAN/PERTIMBANGAN 11
1	Akses, pi 21 masuk dari laut dan atau alur masuk ke pelabuhan, dan area lego jangkar, daerah olah gerak kapal dan dermaga.	Akses Masuk dan Keluar, Lego Jangkar, dan daerah olah gerak kapal dan dermaga maupun Alur Masuk merupakan point penting dalam penanganan keamanan fasilitas pelabuhan sehingga pengelola/operator perlu memberikan perhatian dan perlakuan khusus, pada titik ini, selanjutny 22 tuk daerah labuh jangkar dan olah gerak pengawasan terhadap kapal-kapal perlu diperhatikan untuk menghindari hal-hal yang tidak diinginkan, dengan pertimbangan dimaksud sehingga komponen nomor 1 ini dikatagorikan sebagai aset dan infrastruktur.
2	Fasilitas muatan, Terminal, kawasan penumpukan barang an peralatan bongkar muat.	Fasilitas ini sangat berkaitan erat dengan kegiatan transfer muatan, bongkar muat barang dari interaksi antara pelabuhan dan kapal sehingga komponen ini juga dikategorikan sebagai aset dan infrastruktur.
3	Sistem-sistem, seperti sistem tenaga listrik, sistem radio dan telekomunikasi serta sistem dan jaringan komputer.	Fasilitas ini juga berkaitan erat dengan penerangan, berfungsinya berbagai peralatan di fasilitas dari kegiatan transfer dan bongkar muatan. Kerja yang effektif dengan adanya komunikasi antar personil, crew jaga. Serta kegiatan administrasinya sehingga komponen ini juga dikatagorikan sebagai aset dan infrastruktur.
4	Manajemen lalulintas kapal di pelabuhan dan alat bantu kenavigasian.	Komponen ini berkaitan erat dengan nomor 1, karena pengawasan dan penertiban terhadap kapal-kapal yang akan, telah dan keluar fasilitas pelabuhan akan sangat bergantung pada manajemen dari pengelola/operator dan sarana navigasi yang disediakan.
5	Pembangkit tenaga listrik, pemindahan barang melalui pipa dan suplai air	Cukup jelas semua kegiatan di area fasilitas pelabuhan memerlukan suply tenaga listrik serta alat pemindahan muatan dari kapal ke pelabuhan atau sebaliknya.
6	Jembatan, rel kereta, jln raya	Tidak relevan (NA)
7	Kapal tunda, termasuk kapal pandu, tug boat, dan lain lain	Cukup jelas, dimana merupakan sarana bantu utama dari keberhasilan aktifitas interaksi kapal dan pelabuhan
8	Keamanan dan peralatan sistim keamanan dst.	Adanya keterlibatan crew/personil yang bertugas jaga secara rutin bergantian serta peralatan pendukungnya dlm pengawasan & pengamanan aktifitas Faspel
9	Daerah perairan yg berdekatan disekitar perairan/ daratan plbhn	Area Perairan di sekitar akan mempengaruhi operasional dan keamanan fasilitas Pelabuhan.

### - Penilaian Ancaman (Threat Assessment)

Kategori umum terhadap motif ancaman yang mungkin terjadi dipengaruhi oleh alasan-alasan: Politis, Simbolis, Ekonomis, Teror/Ketakutan/kepanikan, Lainnya.

Motif ancaman yang mungkin terjadi karena alasan-alasan tertentu adalah sebagaimana terlihat pada tabel 2. berikut:

Tabel 2: Motif Ancaman

NO	MOTIF	P	PROB		KETERANGAN
NO	ANCAMAN	T	S	R	REIERANGAN
1	Politis	√	-		Fasilitas Pelabuhan merupakan Obyek Vital Nasional dan merupakan badan Usaha Milik Negara sehingga secara politis memiliki nilai yang tinggi.
2	Simbolis	√	-		Perusahaan merupakan obyek Vital Nasional yang dapat dijadikan target sasaran teroris, Oleh karena itu probabilitas ancaman di kategorikan tinggi.
3	Ekonomis	-	√	-	Aktifitas secara ekonomis untuk tingkat nasional masih tergolong rendah termasuk penciptaan lapangan kerja namun keberadannya sangat menunjang perekonomian wilayah setempat sehingga dikategorikan memiliki probabilitas sedang.
4	Teror/ Ketakutan	-	√		Mengingat lokasinya dekat dengan fasilitas lain disekitarnya, kemungkinan ancaman yang menimbulkan ketakutan dikategorikan pada level sedang.
21	Lainnya			-	Tidak teridentifikasi

Keterangan: T = Tinggi (3), S = Sedang (2), R = Rendah (1)

Ingkah selanjutnya, melakukan analisa terhadap keterkaitan dari jenis-jenis ancaman yang mungkin terjadi sebagaimana yang dipersyaratkan dalam ISPS Code part. B.15.11 dengan motif ancaman dimaksud. Jenis-jenis ancaman yang mungkin terjadi adalah:

Tabel 3: Ancaman Dan Skenario Ancaman

NO	ANCAMAN & SKENARIO		PROBABILITAS				
5	ANCAMAN & SKENARIO	TINGGI	SEDANG	RENDAH			
1	Kerusakan atau penghancuran terhadap fasilitas Pelabuhan atau kapal, misalnya oleh bahan peledak, pembakaran, sabotase atau vendalisme.	√	-	-			
2	Pembajakan atau perampasan terhadap kapal dan orang- orang di kapal.	-	<b>√</b>	-			
	Perusakan muatan, karena muatan minyak memerlukan fasilitas khusus dan penempatan khusus	-	√	-			
4	Penggunaan akses oleh orang-orang yang tidak berwenang termasuk adanya penumpang gelap	ŀ	V	1			
5	Penyelundupan persenjataan atau peralatan termasuk persenjataan pemusnah masal	-	-	<b>V</b>			
	Penggunaan kapal untuk pengangkutan yang dimaksudkan membuat insiden keamanan dan insiden terhadap peralatan keamanan	-	<b>V</b>				
7	Penggunaan kapal sebagai senjata atau sebagai alat pembuat kerusakan atau penghancuran		V	ŀ			
8	Penutupan, jalan-jalan ke pelabuhan, penguncian, alur masuk pelabuhan dsb.		√				
9	Serangan senjata nuklir, biologi dan kimia.	-	-	√			

### - Penilaian Dampak (Consequences Assessment)

Penilaian terhadap kemungkinan dampak (consequence) yang mungkin dapat ditimbulkan jika terjadi ancaman pada kapal-kapal yang sedang melakukan aktifitas di Terminal Khusus, menyangkut: Kematian/meninggal dan luka, Ekonomi, Lingkungan

Berkaitan dengan hasil-hasil penilaian diatas yaitu penilaian kritis (aset dan infrastruktur), motif, ancaman, maka selanjutnya dilakukan penilaian terhadap kemungkinan dampak yang dapat ditimbulkan jika Fasilitas Terminal Khusus mendapat suatu gangguan dari ancaman-ancaman yang dipersyaratkan dimaksud. Hasil penilaian terhadap dampak adalah sebagai berikut:

Tabel 4: Kemungkinan Dampak

Tube	vei 4. Kemungkinan Dampak									
NO	DAMPAK	PROBAB.		В.	KETERANGAN					
110		T	S	R	ALI ENLY OF A					
	Kematian/meninggal dan luka	-	√	-	Jumlah pekerja yang melakukan kegiatan di area tersebut cukup banyak, jika terjadi suatu gangguan/serangan terhadap salah satu Faslitas secara kuantitas/jumlah orang yang akan meninggal atau luka tergolong sedang					
2	Ekonomi	<b>V</b>	-	-	Jika terjadi suatu serangan yang dapat menghancurkan fasilitas yang berada diarea ini maka akan berdampak terganggunya operasional perusahaan dan secara local ekonomi akan terhambat, karena itu akan memberi dampak ekonomi yang Tinggi					
3	Lingkungan	-	√		Salah satu dari dampak berantai yang akan ditimbulkan dari pencemaran, maka kemungkinan yang akan ditimbulkan cukup signifikan sedang.					

### - Penilaian Kerawanan

Terdapat dua parameter utama yang menjadi alat ukur dalam penilaian Kerawanan suatu fasilitas pelabuhan, yaitu phisik dan operasional.

Skoring atau rating untuk penilaian Kerawanan seperti terlihat pada tabel berikut ini:

Tabel 5: Sistim Skoring Kerawanan

SKORING	PHISIK	OPERASIONAL
3	3 03	Tidak memiliki personil keamanan, peralatan komunikasi keamanan.
	3 03	Memiliki personil keamanan, peralatan komunikasi keamanan.
1		Memiliki personil keamanan yang sangat memadai dan peralatan komunikasi keamanan yang baik.

Berdasarkan alasan diatas dan pengertian kedua parameter dimaksud, sehingga hasil penilaian Kerawanan untuk kedua parameter dimaksud adalah seperti table berikut:

Aset-aset dan Infrastruktur	PHISIK		OPERASIONAL	
1. ISPS Part B 15.7.1	Akses masuk, area lego jangkar, alur Laut, daerah ola	ah g	erak kapal dan Dermaga.	
Akses Masuk Personil dari darat dan dari laut	Dilengkapi dengan 1 (satu) Pos jaga Utama permanen dan 1 (satu) Pos Dermaga,     Bangunan Pos permanen sehingga dapat dilaksanakan pemeriksaan pada segala cuaca;     Jumlah Personil yang menempati Pos masing masing hanya 1 personil kecuali Pos Utama 2 personil     Ada ID Card	1	Ada SOP namun belum mengacu pada Prosedur ISPS.     ID card belum dibagi sesuai Area Terbatas nya     ABK Kapal yang turun dari kapal untuk keluar terminal belum di kawal sampai dengan pintu terluar     Petugas belum diberika pelatihan	2
Area lego jangkar	Area Lego Jangkar ditetapkan oleh KSOP dengan kedalaman cukup     Lalu lintas Ramai     Terdapat kegiatan nelayan di sekitar fasilitas	2	Pengawasan dilakukan oleh PSC     Patroli Perairan area lego     Jangkar terkait dengan pemberlakuan ISPS     Belum ada SOP	2
Alur masuk pelabuhan	Alur Laut mengikuti alur Pelabuhan Umum dengan kedalaman cukup     Lalu lintas Ramai     Terdapat kegiatan nelayan di sekitar fasilitas	2	Pengawasan dilakukan oleh PSC     Patroli Perairan area lego jangkar terkait dengan pemberlakuan ISPS     Belum ada SOP	2
Area olah gerak kapal	- Lebar dan kedalaman Cukup untuk Kapal Kapal yang ber interaksi dengan terminal	1	Pengawasan dilakukan oleh PSC     Patroli Perairan area lego jangkar terkait dengan pemberlakuan ISPS belum di berlakukan	2
Area dermaga	<ul> <li>Akses Masuk Dermaga Tdp Pos Jaga</li> <li>Ada tanda-tanda area terbatas dan Level Keamanan</li> <li>Kawat berduri Pagar yang membatasi area terbatas cukup untuk membatasi area terbatas</li> <li>Penerangan Cukup</li> <li>Dipantau Camera CCTV</li> <li>Petugas keamanan setiap Pos masuk Dermaga masing masing hanya 1(satu) personil</li> </ul>	1	Menerapkan pelaksanaan patrol dan pengawasan keamanan saat bongkar muat muatan oleh Petugas keamanan     Alat Pemantau secara visual dan ada pemantauan dengan camera CCTV     Pagar Sisi Akses Area Terbatas berbatasan langsung dengan fasilitas lain	1
2. ISPS Part B 15.7.2	3 Fasilitas muatan, terminal, Kawasan penumpukan bara	ng d	an peralatan bongkar muat.	
Fasilitas Muatan	- Pipa pipa Dipantau Camera CCTV dan Petugas Keamanan	1	Menerapkan pelaksanaan patrol dan pengawasan keamanan saat bongkar muat muatan oleh Petugas keamanan     Ada SOP	1
Terminal	Area Terminal dibagi dengan 3 terminal     Belum semua dermaga terdapat pos pos pemantau     ada tanda-tanda area terbatas	2	Menerapkan pelaksanaan patrol dan pengawasan keamanan saat bongkar muat muatan oleh Petugas operasional /keamanan     Alat Pemantau secara visual dipantau dengan camera CCTV	2
Kawasan Penumpukan Barang	Kawasan penumpukan merupakan Area terbatas     Dipantau oleh CCTV dan Patroli security	1	Menerapkan pelaksanaan patrol untuk Pemantauan     Alat Pemantau secara visual dipantau dengan camera CCTV	1
Peralatan Bongkar Muat	Peralatan Bongkar Muat terdapat didalan fasilitas pelabuhan	1	Menerapkan pelaksanaan patrol untuk Pemantauan     Alat Pemantau secara visual ada pemantau dengan camera CCTV kecuali dan dilakukan patroli	1
3. ISPS Part B 15.7.3	Sistem tenaga listrik, Radio Telekomunikasi dan Jar	inga	n Komputer	
Sumber Daya Listrik	Dari PLN dan Genset.     Panel Ditempatkan di Box Panel     Genset ditempatkan diruang bangunan permanen	1	- Dipantau oleh Petugas Jaga dan patroli	1
Sistem Radio Telekomunikasi	dilengkapi ruang Sentral Komunikasi     Alat kominikasi digunakan untuk internal dan untuk komunikasi dengan kapal     Ruang PFSO di pasang Monitor CCTV untuk pemantauan area terbatas     Ada Monitor	1	- ada petugas khusus untuk penaganan system komunikasi	1
Sistem Jaringan komputer	- Komputer hanya untuk pekerjaaan Administratif	1	- Di Operasikan oleh Karyawan sesuai dengan kebutuhannya	1

Aset-aset dan Infrastruktur	PHISIK		OPERASIONAL	
4 ISPSPartB15.7.4	Manajemen lalulintas kapal di pelabuhan dan Saran	a ba	antu kenavigasian.	
Manajemen Lalu lintas Kapal	Mengikuti Alur Pelayaran Pelabuhan	1	Kebijakan alur pelayaran ditentukan oleh KSOP Kelas II Bitung	1
Sarana Bantu navigasi	Semua sarana Bantu Navigasi telah terpasang sesuai rekomendasi dari DITNAV	1	Pengawasan dan Pemantauan sarana bantu navigasi dilakukan oleh KSOP Kelas II Bitung	1
5. ISPS Part B 15.7.5	Pembangkit tenaga listrik Pemipaan dan suplai air	_		
Pembangkit listrik	<ul> <li>Instalasi Pembangkit Listrik dari PLN; Genset, sebagai Supply Cadangan</li> <li>Area Genset dan Panel dilindungi dengan bangunan permanen</li> </ul>	1	Dilakukan pengawasan dan pemantauan oleh petugas Patroli dilakukan monitoring dengan camera CCTV	1
Pemipaan pemindahan muatan	Pipa pipa diletakkan area terbuka dan permanen merupakan area terbatas     Ruang Pompa dilindungi dengan bangunan permanen dan selalu dikunci	1	Dilakukan pengawasan dan pemantauan oleh petugas Patroli dilakukan monitoring dengan camera CCTV	1
Suply air	Ada Supply air bersih	1	Dilakukan pengawasan dan pemantauan oleh petugas Keamanan	1
6 . ISPS Part B	Jembatan, Rel kereta, Jalan raya			
Jembatan	Tidak Terdapat jembatan untuk pelintasan saluran buangan air kotor	-		-
Rel Kereta Api	Tidak terdapat Rel Kereta Api	-		-
Jalan Raya	Jalan Raya umum ada diluar fasilitas, jalan lintasan khusus untuk kegiatan di terminal	1	Telah dipasang beberapa rambu rambu disekitar jalan yang	1
_		_	berkaitan dengan keselamatan dan Keamanan	
7 . ISPS Part B 15.7.7	Kapal-kapal yang memberikan pelayanan di pelabuh	an, t	termasuk kapal pandu, kapal tunda dan tongkang di	1.
Kapal Pandu,	Pandu dikelola oleh PT Pelabuhan Indonesia IV (persero) Cab. Bitung	1	Permintaan Sesuai Kebutuhan disusun Jarkom sesuai ISPS Code	1
kapal tunda,	Tunda dikelola PT Pelabuhan Indonesia IV (persero) Cab. Bitung	1	Jarkom sesuai dengan ISPS Code	1
tongkang,	-	-	-	-
8. ISPS Part B 15.7.8	Personil Keamanan dan peralatan serta sistem penga	man	an.	
Personil Keamanan,	Personil keamanan berjumlah 22 org dibagi dalam 3 group pergroup 7 orang     Jumlahnya belum mencukupi untuk kegiatan pengamanan diseluruh terminal	2	Petugas keamanan belum diberikan Pelatihan ISPS Code     belum Sosialisasi ISPS terhadap seluruh Pegawai yang terkait dan terlibat ISPS Code	۱
Peralatan Keamanan dan Pemantauan	Seluruh Fasilitas dibatasi dengan pagar     Dilengkapi dengn Pos Jaga yang dilengkapi dengan Personil keamanan dan metal detector terdapat portal dan dikontrol dengan ID Card     Khusus di Dermaga dipantau dengan Kamera CCTV     Setiap fasilitas di pasang kunci     Setiap akses ke Area terbatas di lengkapi dengan pintu tersendiri dan dijaga oleh personil keamanan	1	- SOP ada namun belum mengacu pada ISPS Code	2
Sistim keamanan	Sarana fisik pengamanan sudah ada meliputi :     Pagar fasilitas,     alat komunikasi     Personil pengamanan sudah ada perlu penambahan	2	Prosedur pengamanan belum mengacu pada ISPS Code     Personil Keamanan belum mengikuti Training Isps Code	2
9. ISPS Part B 15.7.9	Perairan disekitar fasilitas pelabuhan			
Sisi Kiri	Ada Batas Pagar Dipantau dengan Kamera CCTV     Belum ada pos pantau	2	SOP belum mengacu pada ISPS Code     Jumlah personil pengamanan     kurang dan belum ada pos pantau	2
Sisi Kanan	Ada Batas Pagar Dipantau dengan Kamera CCTV     Ada pos pantau     Lokasi pelabuhan berbatasan langsung dengan Faspel lain dipagari	1	- SOP belum mengacu pada ISPS Code - Jumlah personil pengamanan kurang - Banyak aktifitas lain di sekitar perairan	2
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	_		_

Berdasarkan hasil Penilaian terhadap empat elemen penting diatas, selanjutnya dilakukan penilaian sebagaimana dibawah ini. Penilaian pada tabel. 6 yaitu penilaian keterkaitan antara keberadaan aset dan infrastruktur yang dimiliki di Fasilitas Pelabuhan dengan kemungkinan ancaman yang dapat terjadi

Tabel 6: Aplikasi Hasil Penilaian Ancaman

NO		ASET (B. 15.7)	SEKENARIO ANCAMAN	Penilaian Dampak			
1	Akses, pintu masuk, alur masuk ke pelabuhan, dan area lego jangkar, daerah olah gerak kapal dan dermag  a. Akses Masuk Personil						
	a.	Akses Masuk Personil	1, 2, 3, 4, 5	2			
	b.	Area lego jangkar	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7	3			
	с	Alur masuk pelabuhan	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8,	3			
	d	Area olah gerak kapal	1,2,3,4,5,6,7,8,	3			
	3	Area dermaga	1, 2, 3,4,5,6,7,8,	3			
2	Fasi	litas muatan, terminal, kawasan penumpukan barang dan peralatan	bongkar muat.				
	a	Fasilitas Muatan	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8,	3			
	b	Terminal	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8,	3			
	c.	Kawasan Penumpukan / Tangki	1, 4, 5, 8	2			
	3	Peralatan Bongkar Muat	3	2			
3	Sist	em-sistem, sepe2rti sistem tenaga listrik, sistem radio dan telekomu	nikasi serta sistem dan jaringan k	computer.			
	a	Sistem tenaga listrik	1,4,	1			
	b	Sistem radio dan komunikasi	1, 4,	1			
	c.	Sistem jaringan komputer	1, 4,	1			
4	Mar	ajemen lalulintas kapal di pelabuhan dan alat bantu kenavigasian.					
	a	Manajemen lalulintas kapal	1, 4, 7	1			
	b	Sarana bantu navigasi	1, 4, 7	1			
5	Pen	bangkit tenaga listrik dan suplai air					
	a	Pembangkit tenaga listrik	1, 3, 4,	1			
	b	Suplai air	1, 3, 4,	1			
6	Jem	batan, dermaga, rel kereta, jalan raya					
	a. Ja	lan Raya	1,4,8	1			
7	Kap	al-kapal yang memberikan pelayanan di pelabuhan, termasuk kapal	pandu, kapal tunda dan tongkan	g dll.			
	a	Kapal pandu	1, 2, 4, 5, 6, 7, 8	3			
	b	Kapal tunda	1, 2, 4, 5, 6, 7, 8	3			
	с	Tongkang	1, 2, 4, 5, 6, 7, 8	3			
8	Kea	manan dan peralatan serta sistem pengamanan.					
	a	Kapal tunda	1, 2, 3, 4, 5, 8	2			
	b	Peralatan pengamanan	1, 2, 3, 4, 5, 8	2			
	с	Sistem/prosedur pengamanan	1, 2, 3, 4, 5, 8	2			
9	Pera	iran disekitar fasilitas pelabuhan	1, 2, 3, 4	2			
	a	Sisi kiri	1, 2, 3, 4, 6, 7, 8	3			
	ь	Sisi Kanan	1, 2, 3, 4, 6, 7, 8	3			

### Keterangan:

### 22nis jenis Ancaman

- 1. Kerusakan atau penghancuran terhadap fasilitas pelabuhan atau kapal, misalnya oleh bahan peledak, pembakaran, sabotase atau vandalisme.
- 2. Pembajakan atau perampasan terhadap kapal dan orang-orang di kapal.
- 3. Perusakan muatan, peralatan kapal yang penting atau sistem-sistem dalam kapal atau bahan persediaan kapal
- 4. Penggunaan akses oleh orang-orang yang tidak berwenang termasuk adanya penumpang gelap
- 5. Penyelundupan persenjataan atau peralatan termasuk persenjataan pemusnah masal
- 6. Penggunaan kapal untuk pengangkutan yang dimaksudkan membuat insiden keamanan dan insiden terhadap peralatan keamanan
  7. Penggunaan kapal sebagai senjata atau sebagai alat pembuat kerusakan atau penghancuran
- 8. Penutupan, jalan-jalan ke pelabuhan, penguncian, alur masuk pelabuhan dsb.
- 9. Serangan senjata nuklir, biologi dan kimia.

abel 1	7: Penilaian Dampak, Kerentanan Dan Mitigas	si				
NO	ASET (B. 15.7)	ANCAMAN	DAMPAK	KERENT	Γ <b>ANAN</b> OGS	MITIGASI
1	Akses, pintu masuk, alur masuk ke pelabuhan, dan a	area lego jangkar, daerah olah ge	erak <mark>ka</mark>	pal dan de	ermaga.	
	a. Akses Masuk Personil	1, 2, 3, 4, 5	2	1	2	С
	b. Area lego jangkar	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7	3	2	2	M
	c. Alur masuk pelabuhan	1, 2, 3, 4, 5, 6,7,8,	3	2	2	M
	d. Area olah gerak kapal	1,2,3,4,5,6,7,8,	3	2	2	M
	3. Area dermaga/Jetty	1, 2, 3,4,5,6,7,8,	3	2	2	M
2	Fasilitas muatan, terminal, kawasan penumpukan ba	arang dan peralatan bongkar mu	at.			
	a. Fasilitas Muatan	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8,	3	1	1	C
	b. Terminal	1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8,	3	2	2	M
	c. Kawasan Penumpukan / Tangki	1, 4, 5, 8	2	1	1	D
	3. Peralatan bongkar muat	1,3	2	1	1	D
3	Sistem-sistem, seperti sistem tenaga listrik, sistem r	adio dan telekomunikasi serta si	stem d	an jaringa	n kompu	iter.
	a. Sistem tenaga listrik	1, 4,	1	1	1	D
	b. Sistem radio dan komunikasi	1, 4,	1	1	1	D
	c. Sistem jaringan komputer	1, 4,	1	1	1	D
4	Manajemen lalulintas kapal di pelabuhan dan alat b	antu kenavigasian.				
	a. Manajemen lalulintas kapal	1, 4, 7, 8,	2	1	1	C
	b. Sarana bantu navigasi	1, 4, 7, 8,	2	1	1	D
5	Pembangkit tenaga listrik, pemindahan barang mela	ılui pipa dan suplai air				
	a Pembangkit tenaga listrik	1, 3, 4	1	1	2	D
	b Pipa pipa	1, 3, 4	1	1	2	D
	c Suplai air	1, 3, 4	1	1	1	D
6	Jembatan, dermaga, rel kereta, jalan raya					
	a Jembatan	-	-	-	-	-
	b Rel Kereta	-	-	-	-	-
	c Jalan Raya	1,4,8	1	1	1	D
7	Kapal-kapal yang memberikan pelayanan di pelabu	han, termasuk kapal pandu, kapa	al tunda	a dan tong	kang dll	
	a Kapal pandu	1, 2, 4, 5, 6, 7, 8	3	1	1	С
	b Kapal tunda	1, 2, 4, 5, 6, 7, 8	3	1	1	С
	c Tongkang	-	-	-	-	-
8	Keamanan dan peralatan serta sistem pengamanan.					
	a Personil keamanan	1, 2, 3, 4, 5, 8,	2	2	2	С
	b Peralatan pengamanan	1, 2, 3, 4, 5, 8,	2	1	2	C
	c Sistem/prosedur pengamanan	1, 2, 3, 4, 5, 8,	2	2	2	C
9	Perairan disekitar fasilitas pelabuhan					
	a Sisi Perairan	1, 2, 3, 4, 6, 7, 8,	3	1	2	С

### b) Strategi Mitigasi

Hasil perhitungan pada tabel 7 diatas, terindikasi bahwa Fasilitas Pelabuhan memiliki Komponen bernilai M (mitigasi) yang artinya harus dilakukan strategi mitigasi untuk mengurangi kelemahan yang ada dan terdapat komponen yang bernilai C (consider) yang artinya strategi mitigasi dapat dilakukan sesuai dengan skala prioritas untuk perbaikan kelemahan/kekurangan serta terdapat komponen yang bernilai D (Documented): yang artinya Tidak perlu dilakukan Strategi Mitigasi namun perlu dioptimalkan. Aplikasi strategi mitigasi terhadap kelemahan/kekurangan dimaksud dilakukan dengan melakukan langkah-

langkah perbaikan/peningkatan terhadap kondisi yang ada untuk aspek phisik dan operasional. Diharapkan perolehan nilai M dapat diturunkan menjadi C dan atau D jika memungkinkan, dan nilai C berubah menjadi nilai D, namun untuk penurunan yang drastis (2 tingkat) dari M menjadi D akan sangat membutuhkan biaya dan Sumber Daya Manusia yang baik. Fasilitas Pelabuhan perlu melakukan langkah perbaikan yang paling relevan yaitu terhadap komponen operasional, seperti penambahan petugas, pembuatan prosedur dan sistem pengawasan serta apabila memungkinkan dilaksanakan perbaikan ataupun pembangunan komponen phisik serta penambahan penandaan dengan Rambu-Rambu atau sarana bantu navigasi.

Tabel 8: Aplikasi Strategi Mitigasi

NO	ASET (B. 15.7)  STRATEGI MITIGASI  Akses, pintu masuk, alur masuk ke pelabuhan, dan area lego jangkar, daerah olah gerak kapal dan dermaga.		DAMPAK		REN NAN SAO	1
1	Akses, pintu masuk, alur			,		
	1.Akses Masuk Personil	- Optimalkan Pemeriksaan Sesuai Prosedur ISPS Code - Optimalkan Peralatan Pemeriksaan Kendaraan	2	1	1	D
	2.Area lego jangkar	- Optimalkan Jaring Komunikasi untuk pemantauan dan Patroli area lego jangkar berkoordinasi dgn PSC	3	1	1	С
	- Optimalkan Jaring Komunikasi untuk pemantauan dan Patroli area lego jangkar berkoordinasi dengan PSC melaksanakan Patroli perairan untuk menjaga Alur Masuk		3	1	1	D
	4. Area olah gerak kapal	ea olah gerak kapal - Optimalkan Jaring Komunikasi untuk pemantauan dan Patroli area lego jangkar berkoordinasi dengan PSC Melaksanakan Patroli perairan untuk menjaga area olah Gerak		1	1	D
	5. Area dermaga/Jetty	- Pemantauan dan Patroli Rutin di Optimalkan - Optimalkan SOP untuk Crew Kapal yang akan menuju ke darat maupunyang akan kembali ke Kapal	3	1	1	D
2		I, kawasan penumpukan barang dan peralatan bongkar muat.				
	a. Fasilitas Muatan	- Optimalkan SOP untuk pemantauan				
		- Optimalkan Patroli pada jam jam kritis	3	1	1	С
	b. Terminal	- Mengoptimalkan SOP - Optimalkan Patroli keamanan dan pemasangan Camera CCTV di beberapa titik Area Kritis	3	1	1	С
	c. Kawasan penumpukan / Tangki	<ul> <li>Mengoptimalkan SOP</li> <li>Optimalkan Patroli keamanan dan pemasangan Camera CCTV di beberapa titik Area Kritis</li> <li>Tambahkan Tanda tanda arah evakuasi, dan Area Terbatas, dll</li> </ul>	2	1	1	D
	Peralatan Bkr Muat	atan Bkr Muat - Optimalkan SOP dan Patroli pada saat Bongkar Muat		1	1	D
3		tem tenaga listrik, sistem radio dan telekomunikasi serta sistem dan jaringan komputer.				
	Sistem tenaga listrik	<ul> <li>Mengoptimalkan SOP</li> <li>Optimalkan Patroli keamanan dan pemasangan Camera CCTV di beberapa titik Area Kritis Pasang sign untuk area terbatas</li> </ul>	1	1	1	D
	Sistem radio komunikasi	- Tetapkan Area central control room untuk pemantauan seluruh fasilitas terminal yang di jaga permanen selama 24 jam	1	1	1	D
	c. Sistem jaringan komp	- Optimalkan Prosedur untuk pengendalian Pasword		1	1	D
4	Manajemen lalulintas kap	oal di pelabuhan dan alat bantu kenavigasian.				
	Manajemen lalin kapal	- Optimalkan Koordinasikan untuk Patroli Perairan dengan PSC	2	1	1	D
	b. Sarana bantu navigasi	- Optimalkan Koordinasikan untuk Patroli Perairan dengan PSC	2	1	1	D
		s, pemindahan barang melalui pipa dan suplai air				
	a Pembangkit tng listrik	- Optimalkan Pematauan dan Kamera CCTV	1	1	1	D
	b. Pipa Pipa c Suplai air	- Optimalkan Patroli pada jam jam kritis - Pemantauan Pada Kran Kran Pengisian	1	1	1	D D
6	Jembatan, Rel kereta, ja	•	1	1	1	
0	a Jembatan	=	1	1	1	-
	b Rel Kereta Api		-	-	-	-
	c Jalan Raya	- Optimalkan Pemantauan Pada Area Kritis sekitar Pos Utama	1	1	1	D
7	Kapal-kapal yang membe	rikan pelayanan di pelabuhan, termasuk kapal pandu, kapal tunda dan tongkang dll.				
	a Kapal pandu	- Optimalkan Koodinasikan dengan PSC untuk Pemantauan keamanan di perairan sekitar - Selalu berkomunikasi dengan PFSO	3	1	1	С
	b Kapal Tunda	- Optimalkan Koodinasikan dengan PSC untuk Pemantauan keamanan di perairan sekitar - Selalu berkomunikasi dengan PFSO	3	1	1	С
	Tongkang		-	-	-	-
8	Keamanan dan peralata	Keamanan dan peralatan serta sistem pengamanan.				
	a Personil keamanan	- Berikan Pelatihan rutin untuk peningkatan / Upskilling Port Security Awerenes	3	1	1	D
	b Peralatan pengamanan	- Prosedur Penggunaan Peralatan keamanan - Mengaktifkan semua pos jaga dan Pantau selama 24 jam	2	1	1	D
	cSistem/prosedur	- Optimalkan Prosedur ISPS Code beserta fungsi dari masing-masing personil.	2	1	1	D
9	pengamanan Perairan disekitar fasilit	as pelahuhan				
,	i cianan disekitar tashin	- Mengoptimalkan SOP Pemantauan				
	a Perairan sekitar	Mengophimaikan SOP Pemantauan     Koordinasi dengan instransi lain     Sosialisasi ISPS Code kepada seluruh orang yang terlibat di faspel dan masyarakat sekitar	2	1	1	С

### 4. Conclusion

Analisis dilakukan dengan mengkombinasikan antara unsur konsekuensi, ancaman/skenario, kerawanan pengamanan fisik dan non fisik. Sistem pengamanan pada Terminal Petikemas Bitung yang berjalan saat ini sudah baik meliputi:

- Sarana fisik pengamanan sudah ada
- Personil pengamanan sudah ada

- Prosedur pengamanan sudah ada namun perlu di Optimalkan pada fasilitas tertentu baik secara fisik maupun non fisik untuk memenuhi ketentuan ISPS Code.

Rekomendasi dibawah ini yang harus dipenuhi oleh pengelola dan pihak terkait lain yang berhubungan dengan operasional Fasilitas Pelabuhan dalam rangka memenuhi ketentuan sebagaimana yang dipersyaratkan dalam ISPS Code yaitu:

- 1. Training IMO Course 3.24 (Security Officer)
- 2. Pembuatan Marka ISPS Code di Gate masuk dan di area Dermaga
- 3. Pemasangan tanda area terbatas pada asset vital di area Dermaga
- 4. Pemasangan muster point dan jalur evakuasi di area dermaga
- 5. Penerapan ID Card Visitor, TKBM dan Kontraktor
- 6. Semua pekerja di wilayah Comply ISPS-Code wajib menggunakan APD

### 15 References

International Maritime Organization (2002). ISPS Code English-Indonesia International Ship & Port Facility Security Code and SOLAS Amendments 2002. Jakarta: RSO Yapanindo Konsultan.

International Maritime Organization (2012). Guide to Maritime Security and the ISPS Code 2012 Edition. Guidance for Port Facilities, Ports and Ships 13 ndon: CPI Group (UK) Ltd, Croydon, CR0 4YY.

Japan International Cooperation Agency, JICA (2006). The Study On The Port Security Enhancement Program Of

Major Indonesian Public Ports. Japan: JICA

Keputusan Menteri Perhubungan Nomor 33 Tahun 2003 tentang Pemberlakuan Amandemen SOLAS 1974 tentang Pengamanan kapal dan Fasilitas Pelabuhan (International Ships and Port Facility Security/ISPS Code) di wilayah Indonesia.

Keputusan Menteri Perhubungan Nomor 3 Tahun 2004 tentang Penunjukan Direktur Jenderal Perhubungan Laut sebagai Designated Authority Pelaksanaan Pengamanan Kapal dan Fasilitas Pelabuhan (International Ships and Port Facility Security/ISPS Code)

Surat Direktur Jenderal Perhubungan Laut Nomor KL.993/17/15/DV-04 tanggal 3 Januari 2004 tentang Implementasi ISPS Code (Pengawasan oleh PSC/PSO)

Keputusan Direktur Jenderal Perhubungan Laut Nomor UM-48/6/16-04 tanggal 19 Maret 2004, perihal pedoman langkah-langkah tindak lanjut dalam rangka pelaksanaan Keputusan Menteri Perhubungan nomor KM.3 tahun 2004 (Pembentukan PSC)

Keputusan Direktur Jenderal Perhubungan Laut Nomor KL.93/2/1-04 tanggal 14 Mei 2004 tentang Penunjukkan Direktur Penjagaan dan Penyelamatan sebagai Penanggungjawab Implementasi Koda Internasional tentang Pelaksanaan Pengamanan Kapal dan Fasilitas 1 labuhan-ISPS Code.

Keputusan Direktur Jenderal Perhubungan nomor UM-480/12/3/DV-04 tanggal 01 Juli 2004, perihal Petunjuk Pelaksanaan ISPS Code.

Keputusan Direktur Jenderal Perhubungan Laut No. KL.933/1/16/-05 tanggal 26 Juli 2005 tentang Pembenahan Penerapan ISPS Code bagi Pelabuhan/Fasilitas Pelabuhan yang telah memperoleh SoCPF

# 07\_A.Djabier\_PORT FACILITY SECURITY ASSESMENT DI PELABUHAN INDONESIA

PELA	ABUHAN II	NDONESIA		
ORIGINA	ALITY REPORT			
SIMILA	9% ARITY INDEX	19% INTERNET SOURCES	4% PUBLICATIONS	3% STUDENT PAPERS
PRIMAR	Y SOURCES			
1	digilib.ur	nila.ac.id		4%
2	ispscode	e.wordpress.cor	n	3%
3	view.joo Internet Sourc	mag.com		3%
4	www.ejc	ournal-s1.undip.	ac.id	2%
5	reposito Internet Source	ry.pip-semaran	g.ac.id	1 %
6	kesatual Internet Source	npenjagaanlaut <sup>:e</sup>	danpantaibata	m.blogspot.com
7	verbgun Internet Source	zandroid22111!	5.blogspot.con	1 %
8	WWW.CO	ursehero.com		<1%
9	news.de			<1%

1	123dok.com Internet Source	<1%
1	Wahyu Prasetya Anggrahini. "Kualitas Pelaksanaan ISPS Code di Pelabuhan Benoa", Jurnal Penelitian Transportasi Laut, 2020	<1%
1	sulutonline.com Internet Source	<1%
1	Submitted to Coventry University Student Paper	<1%
1	covid19.hukumonline.com Internet Source	<1%
1	publications.theseus.fi Internet Source	<1%
1	ffi-publikasjoner.archive.knowledgearc.net	<1%
1	Submitted to UIN Syarif Hidayatullah Jakarta Student Paper	<1%
1	Submitted to Liverpool John Moores University Student Paper	<1%
1	kebijakansosial.wordpress.com Internet Source	<1%
2	pt.scribd.com Internet Source	<1%

21	repository.usd.ac.id Internet Source	<1%
22	www.scribd.com Internet Source	<1%
23	core.ac.uk Internet Source	<1%
24	ejournal.itn.ac.id Internet Source	<1%
25	open_jicareport.jica.go.jp Internet Source	<1%
26	text-id.123dok.com Internet Source	<1%
27	www.tempointeractive.com Internet Source	<1%
28	dspace.ankara.edu.tr Internet Source	<1%
29	perwirapelayaranniaga.com Internet Source	<1%

Exclude quotes Off
Exclude bibliography Off

Exclude matches

Off